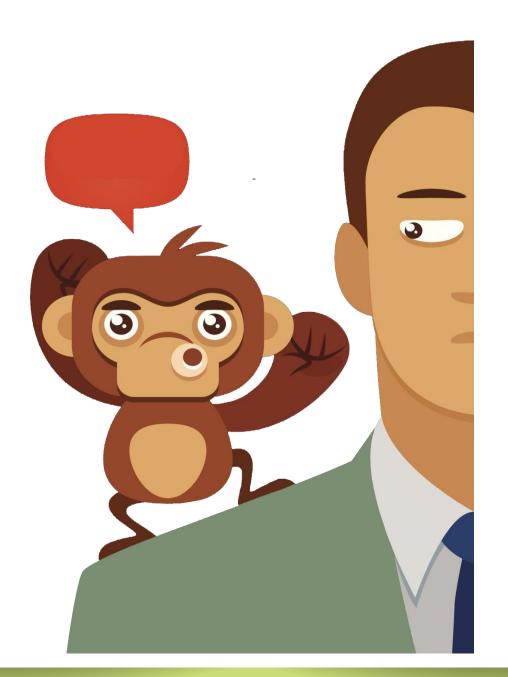
Gestion du temps

# LA MÉTAPHORE DU SINGE SUR L'ÉPAULE



## the monkey management\*

Dans cette métaphore, le singe représente un problème, une décision à prendre, une tâche dont on veut **se débarrasser en la transférant** à quelqu'un d'autre ... sur l'épaule (responsabilité) de quelqu'un d'autre.

Et ce quelqu'un d'autre c'est bien souvent le manager, même s'il laisse autonomie et initiative à ses collaborateurs.

<sup>\*</sup> on attribue la paternité de l'expression "le singe sur l'épaule" (monkey on the back) à l'américain William Oncken Jr, spécialiste en management, auteur de l'ouvrage "Who's Got the Monkey?"

## la patate chaude

Dit autrement, c'est se faire refiler la patate chaude, les problèmes dont l'autre ne veut pas.

En se déchargeant de son singe, on transfère la responsabilité à un nouveau propriétaire, qui est rarement volontaire, et qui se retrouvera vite encombré de singes s'il n'y prend pas garde.

Et ce sera lui qui va perdre temps et énergie à régler des problèmes qui n'étaient pas les siens au départ.

# who's got the monkey?\*

Un collaborateur vient vous parler pour partager avec vous sa difficulté et... voilà qu'au final c'est devenu **votre problème** et votre responsabilité.

En plus de vos propres singes, vous allez vous occuper de celui - ou ceux - des autres.

<sup>\*</sup> livre de William Oncken Jr

#### ces singes voleurs de temps

N'acceptez pas les singes des autres.

En revanche, le principe n'est pas non plus de se décharger de ses propres singes sur les autres.

L'idée est de garder uniquement **nos propres tâches**, celles qui relèvent de notre fonction et de notre responsabilité.

# Un grand merci pour vos likes et vos partages qui nous soutiennent tous les jours!



www.eb-consult.fr